

Herzlich Willkommen zum Vortrag Erfolgreiches Investitionsmanagement

Es begrüßt Sie Jörn-I. Wunderlich
Geschäftsführer der Fa. ELEKOM



ist Netzwerkpartner der



29.01.2008

Inhaltsangabe

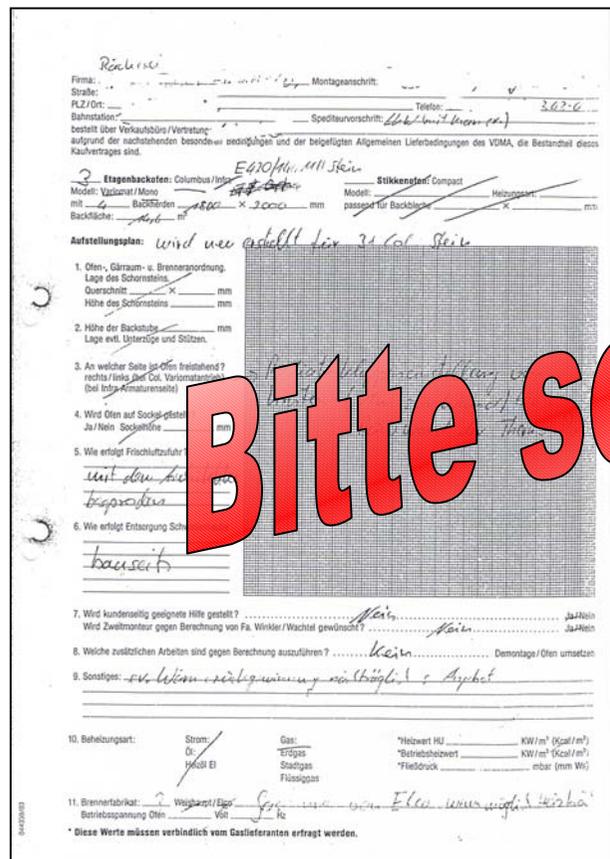
1. Aufträge vergeben
 1. Beispiele wie man es nicht machen sollte
 2. Rechtliche Grundlagen für Verträge
 3. Auszüge aus dem BGB
 4. Verjährung der Mängelansprüche
 5. Abnahme
2. Der Entscheidungsprozess
 1. Hauptmerkmale
 2. Nebenmerkmale
 3. Wirtschaftlichkeit
 4. Merkmale und Ausschreibung
 5. Zusatzbedingungen

Inhaltsangabe

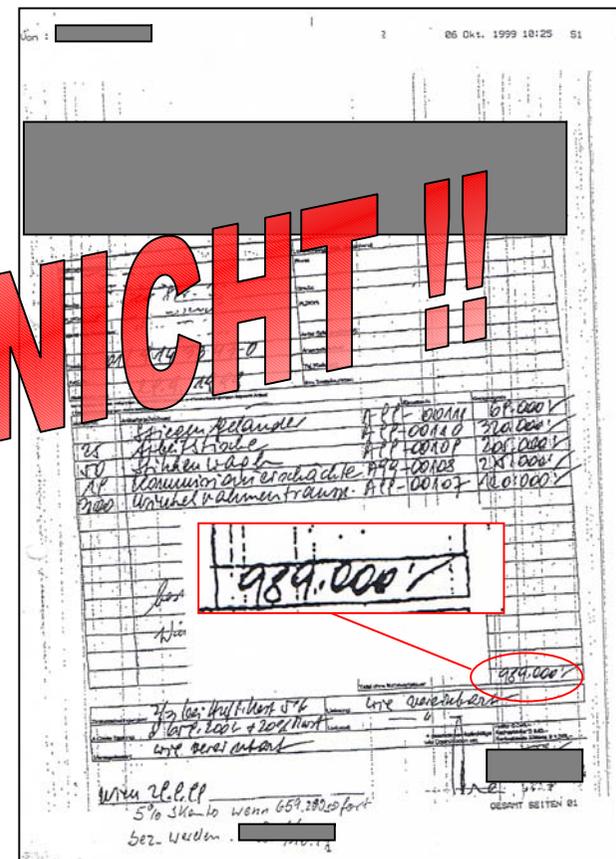
3. Angebotskontrolle und -vergleich
 1. Allgemein
 2. Checkliste und Vergleichstabelle
 3. Worauf ist zu achten
4. Der Auftrag
 1. Entscheidung für einen Lieferanten
 2. Kauf kleiner Seriengeräte
 3. Kauf von Großgeräten
 4. Kauf von Bauleistungen
5. Zusammenfassung

1.1 Beispiele wie man es nicht machen sollte

In dieser Form sollten in der heutigen Zeit keine Aufträge vergeben werden.



Röcher
Firma: _____ Montageschritt:
Strasse: _____ PLZ/Ort: _____ Telefon: 367-0
Bahnhofstr.: _____ Spezialeurschrift: *(Handwritten)*
bestellt über Verkaufsbüro/Vertretung: _____
aufgrund der nachstehenden besonderen Bedingungen und der beigefügten Allgemeinen Lieferbedingungen des VDMA, die Bestandteil dieses Kaufvertrages sind.
3 Etagenbackofen: Columbus/Info *E670/M...* Stikkenglast Compact
Modell: Vakuum/Mono *St...* Modell: _____ Hebeapparat: _____
mit 2 Backröhren 1800 x 3000 mm passend für Backöfen X mm
Backfläche: 460 mm
Aufstellungsplan: *wird neu erstellt für 31.601 Stein*
1. Offen-, Glasma- u. Brennanordnung: _____
Lage des Schornsteins: _____
Querschnitt: X mm
Höhe des Schornsteins: _____ mm
2. Höhe der Backhöhe: _____ mm
Lage evtl. Unterzüge und Stützen: _____
3. An welcher Seite so offen freistehend?
rechts/links/ganz frei/Varianterstellung (bei Info-Armaturensatz) _____
4. Wird Ofen auf Sockel gestellt?
Ja/Nein Sockelhöhe: _____ mm
5. Wie erfolgt Frischluftzufuhr?
mit dem Ofen
beigebaut
6. Wie erfolgt Entlüftung Schornstein?
bauseitig
7. Wird kundenseitig geeignete Hilfe gestellt? *Nein* Ja/Nein
Wird Zweifelsmonteur gegen Berechnung von Fa. Winkler/Wachtel gewünscht? *Nein* Ja/Nein
8. Welche zusätzlichen Arbeiten sind gegen Berechnung auszuführen? *Kein* Demontage/Ofen umsetzen
9. Sonstiges: *ev. Betonverlegetrennung notwendig & Arbeit*
10. Beheizungsart: Strom: Gas: Heizwert HW: _____ KW/m³ (Kcal/m³)
Öl: Erdgas: Betriebsbezwert: _____ KW/m³ (Kcal/m³)
Flüssiggas: Fließdruck: _____ mbar (mm WG)
11. Brennfabrikat: *Wagner/Eco* *Gen. von Elekom*
Betriebsspannung Ofen: 230 Volt Hz
* Diese Werte müssen verbindlich vom Gaslieferanten erfragt werden.



06 Okt. 1999 10:25 51
NICHT !!
Preisliste
Stückzahl
Preis
Gesamt
1. *(Handwritten)* 100.000
2. *(Handwritten)* 200.000
3. *(Handwritten)* 300.000
4. *(Handwritten)* 400.000
5. *(Handwritten)* 500.000
6. *(Handwritten)* 600.000
7. *(Handwritten)* 700.000
8. *(Handwritten)* 800.000
9. *(Handwritten)* 900.000
10. *(Handwritten)* 1.000.000
11. *(Handwritten)* 1.100.000
12. *(Handwritten)* 1.200.000
13. *(Handwritten)* 1.300.000
14. *(Handwritten)* 1.400.000
15. *(Handwritten)* 1.500.000
16. *(Handwritten)* 1.600.000
17. *(Handwritten)* 1.700.000
18. *(Handwritten)* 1.800.000
19. *(Handwritten)* 1.900.000
20. *(Handwritten)* 2.000.000
21. *(Handwritten)* 2.100.000
22. *(Handwritten)* 2.200.000
23. *(Handwritten)* 2.300.000
24. *(Handwritten)* 2.400.000
25. *(Handwritten)* 2.500.000
26. *(Handwritten)* 2.600.000
27. *(Handwritten)* 2.700.000
28. *(Handwritten)* 2.800.000
29. *(Handwritten)* 2.900.000
30. *(Handwritten)* 3.000.000
31. *(Handwritten)* 3.100.000
32. *(Handwritten)* 3.200.000
33. *(Handwritten)* 3.300.000
34. *(Handwritten)* 3.400.000
35. *(Handwritten)* 3.500.000
36. *(Handwritten)* 3.600.000
37. *(Handwritten)* 3.700.000
38. *(Handwritten)* 3.800.000
39. *(Handwritten)* 3.900.000
40. *(Handwritten)* 4.000.000
41. *(Handwritten)* 4.100.000
42. *(Handwritten)* 4.200.000
43. *(Handwritten)* 4.300.000
44. *(Handwritten)* 4.400.000
45. *(Handwritten)* 4.500.000
46. *(Handwritten)* 4.600.000
47. *(Handwritten)* 4.700.000
48. *(Handwritten)* 4.800.000
49. *(Handwritten)* 4.900.000
50. *(Handwritten)* 5.000.000
51. *(Handwritten)* 5.100.000
52. *(Handwritten)* 5.200.000
53. *(Handwritten)* 5.300.000
54. *(Handwritten)* 5.400.000
55. *(Handwritten)* 5.500.000
56. *(Handwritten)* 5.600.000
57. *(Handwritten)* 5.700.000
58. *(Handwritten)* 5.800.000
59. *(Handwritten)* 5.900.000
60. *(Handwritten)* 6.000.000
61. *(Handwritten)* 6.100.000
62. *(Handwritten)* 6.200.000
63. *(Handwritten)* 6.300.000
64. *(Handwritten)* 6.400.000
65. *(Handwritten)* 6.500.000
66. *(Handwritten)* 6.600.000
67. *(Handwritten)* 6.700.000
68. *(Handwritten)* 6.800.000
69. *(Handwritten)* 6.900.000
70. *(Handwritten)* 7.000.000
71. *(Handwritten)* 7.100.000
72. *(Handwritten)* 7.200.000
73. *(Handwritten)* 7.300.000
74. *(Handwritten)* 7.400.000
75. *(Handwritten)* 7.500.000
76. *(Handwritten)* 7.600.000
77. *(Handwritten)* 7.700.000
78. *(Handwritten)* 7.800.000
79. *(Handwritten)* 7.900.000
80. *(Handwritten)* 8.000.000
81. *(Handwritten)* 8.100.000
82. *(Handwritten)* 8.200.000
83. *(Handwritten)* 8.300.000
84. *(Handwritten)* 8.400.000
85. *(Handwritten)* 8.500.000
86. *(Handwritten)* 8.600.000
87. *(Handwritten)* 8.700.000
88. *(Handwritten)* 8.800.000
89. *(Handwritten)* 8.900.000
90. *(Handwritten)* 9.000.000
91. *(Handwritten)* 9.100.000
92. *(Handwritten)* 9.200.000
93. *(Handwritten)* 9.300.000
94. *(Handwritten)* 9.400.000
95. *(Handwritten)* 9.500.000
96. *(Handwritten)* 9.600.000
97. *(Handwritten)* 9.700.000
98. *(Handwritten)* 9.800.000
99. *(Handwritten)* 9.900.000
100. *(Handwritten)* 10.000.000
Gesamt: **989.000**
Wm 20.000
5% Skto 10 wenn 659.280 fort
502.4000

1.1 Beispiele wie man es nicht machen sollte

In dieser Form sollten in der heutigen Zeit keine Aufträge vergeben werden.

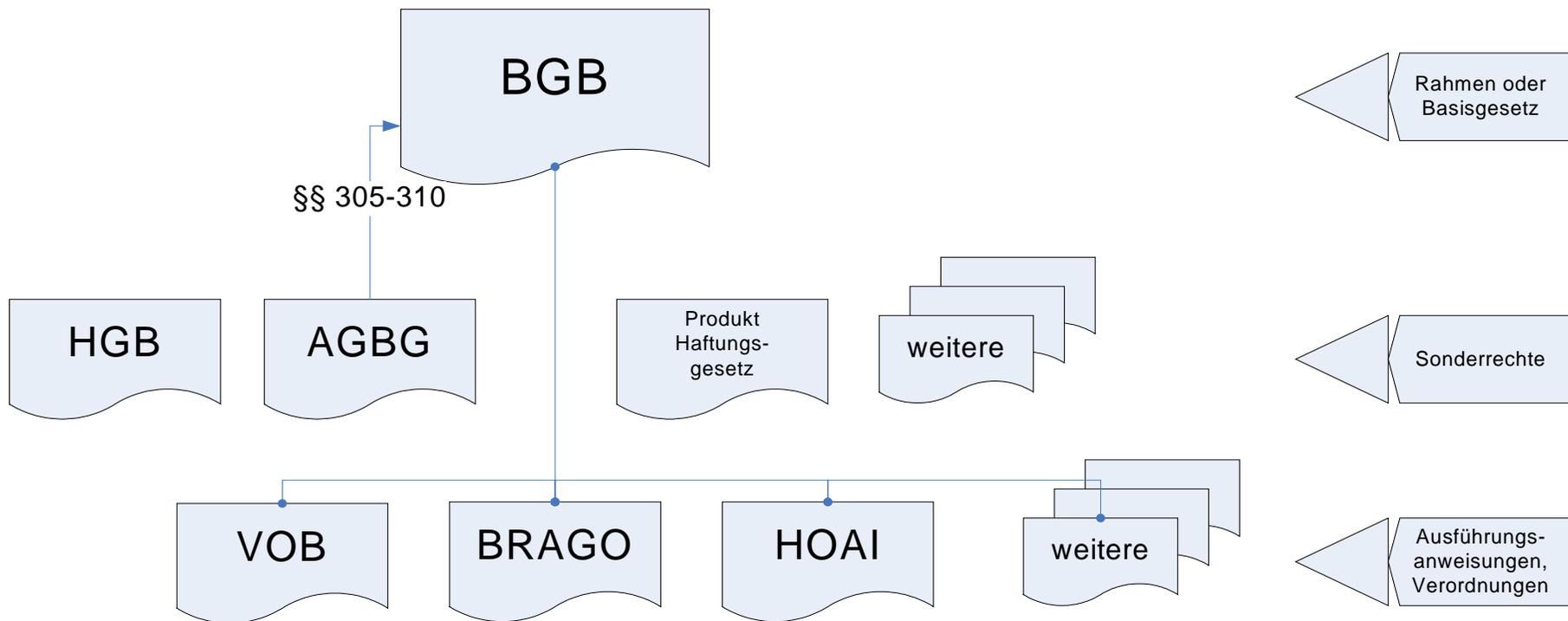


The image shows a technical specification form for a bakery machine. The form is filled with handwritten entries. A large red watermark reading "Bitte SO NICHT !!" is overlaid on the form. A red box highlights the total price field on the left, which contains the handwritten value "2.100.000,-". The form includes fields for description, price, and payment terms. The date is handwritten as "29.7.99".

Kunde	[Redacted]
Bückerleimaschinen - Bäckerei	Fax (07723) 98981
12. Beschreibung Ofen	Preis DM 175
- 111 - Herdtüren aus Glas / Edelstahl	
- Ausziehtür(e)	
- Schwadenhaube mit Absaugventilator z. bew. St. F.	
- Computer-Steuerung	
- Klimazelle Typ	
- Gärraumtür - einfach / doppelt breit / Gesamtbreite	mm
- Durchschleppwagen	Auflagen
- Türschleppapparate	
- Kippdielen	
- Wasserboiler	Ltr.
- Stickerwagen	Auflagen
- Herdkasten geteilt - Backkammer geteilt? Ja/Nein	
- Kaufstellung optische	
- Computer Steuerung	
Zubehör:	
- Einbaufilter = 2,5 m	
- [unreadable]	
Wird die Betriebskosten berechnet?	Nein
Preis geht ab [unreadable] über Verpackung, unverändert, ohne Montage, ohne Anschlusskosten an Öl, Gas, Strom, Wasser und Kamin. Soweit der Besteller die für den Transport des Liefergegenstandes verwendete Verpackung an den Lieferer zurückgibt, trägt der Besteller die Kosten des Rücktransportes zum Werk des Lieferers.	
Liefertermin ca. 2. Nov. 99	Inbetriebnahme ca. nach Absprache
Zahlungsbedingungen:	
- 30% Anzahlung Ende August, 40% bei Lieferung	
- 30% 3 Wochen nach Lieferung	
(30% Anzahlung mit Bankeinzug)	-> über Bank Austria, Graz
Der Auftrag gilt vorbehaltlich der Genehmigung durch die Winkler GmbH & Co. KG. Bis zur vollständigen Bezahlung verbleiben die Kaufgegenstände Eigentum der Verkäuferfirma. Erfüllungsort für Lieferung und Zahlung ist Villingen-Schwenningen.	
Datum: 29.7.99	Winkler GmbH & Co. KG
[Signature]	[Redacted]

1.2 Rechtliche Grundlagen für Verträge

In diesen Gesetzen sind die rechtlichen Rahmen für eine Beschaffung oder einen Kaufvertrag geregelt.



1.3 Auszüge aus dem BGB

Paragrafen zitiert aus dem
Bürgerlichen Gesetzbuch



§ 157 [Auslegung von Verträgen]

Verträge sind so auszulegen, wie Treu und Glauben mit Rücksicht auf die Verkehrssitte es erfordern.

§ 138 [Sittenwidriges Geschäft; Wucher]

(1) Ein Rechtsgeschäft, das gegen die guten Sitten verstößt, ist nichtig.

1.3 Auszüge aus dem BGB

Hinweise auf einige Paragraphen, die für unser Handeln bei Einkäufen wichtig sind und grundsätzliche Bedeutung haben.



§ 145 ff

Angebot (Antrag) und Annahme Bieter ist an Angebot gebunden

§ 146

Angebot erlischt bei Ablehnung

§ 147 ff

Fristen und Erläuterungen

§ 150 / 151

Wie und unter welchen Bedingungen kommt der Vertrag zustande

1.3 Auszüge aus dem BGB

Zusammenfassend vereinfacht:

- Aus Angebot (Antrag) und Annahme (Auftragsbestätigung) wird nur ein Vertrag, wenn alle Bedingungen (Willenserklärungen) sich decken.
- Wenn z.B. eine Annahmeerklärung vom Antrag abweicht, ist der „Vertrag“ anfechtbar bzw. nichtig. (§150 BGB)



1.3 §150 BGB ... Abändernde Annahme

Weitere Paragraphen zitiert aus dem
Bürgerlichen Gesetzbuch



§ 150 [Verspätete und abändernde Annahme]

(2) Eine Annahme unter Erweiterungen, Einschränkungen oder sonstigen Änderungen gilt als Ablehnung verbunden mit einem neuen Antrag

Paragrafen zitiert aus dem
Bürgerlichen Gesetzbuch



§ 433 ff [Kaufrecht]

Für eine neue Beschaffung einer Sache (ohne verändernde Dienstleistung) gilt das Kaufrecht (§433ff).

§ 631 ff [Werkvertrag und ähnliche Verträge]

Der Werkvertrag beinhaltet die Bestellung bzw. Lieferung einer Leistung, die Lieferung und/oder Herstellung bzw. Veränderung beinhaltet [Kauf und Dienstleistung, siehe § 631 (2)]

1.4 Verjährung der Mängelansprüche

BGB § 634a Verjährung der Mängelansprüche

(1) Die in § 634 Nr. 1, 2 und 4 bezeichneten Ansprüche verjähren

1. vorbehaltlich der Nummer 2 in zwei Jahren bei einem Werk, dessen Erfolg in der Herstellung, Wartung oder Veränderung einer Sache oder in der Erbringung von Planungs- oder Überwachungsleistungen hierfür besteht,
2. in fünf Jahren bei einem Bauwerk und einem Werk, dessen Erfolg in der Erbringung von Planungs- oder Überwachungsleistungen hierfür besteht, und
3. im Übrigen in der regelmäßigen Verjährungsfrist.

(2) Die Verjährung beginnt in den Fällen des Absatzes 1 Nr. 1 und 2 mit der Abnahme.

(3) Abweichend von Absatz 1 Nr. 1 und 2 und Absatz 2 verjähren die Ansprüche in der regelmäßigen Verjährungsfrist, wenn der Unternehmer den Mangel arglistig verschwiegen hat. Im Fall des Absatzes 1 Nr. 2 tritt die Verjährung jedoch nicht vor Ablauf der dort bestimmten Frist ein.

(4) Für das in § 634 bezeichnete Rücktrittsrecht gilt § 218. Der Besteller kann trotz einer Unwirksamkeit des Rücktritts nach § 218 Abs. 1 die Zahlung der Vergütung insoweit verweigern, als er auf Grund des Rücktritts dazu berechtigt sein würde. Macht er von diesem Recht Gebrauch, kann der Unternehmer vom Vertrag zurücktreten.

(5) Auf das in § 634 bezeichnete Minderungsrecht finden § 218 und Absatz 4 Satz 2 entsprechende Anwendung.

1.5 Abnahme, BGB §640 neu

BGB § 640 Abnahme

(1) Der Besteller ist verpflichtet, das vertragsmäßig hergestellte Werk abzunehmen, sofern nicht nach der Beschaffenheit des Werkes die Abnahme ausgeschlossen ist. Wegen unwesentlicher Mängel kann die Abnahme nicht verweigert werden. Der Abnahme steht es gleich, wenn der Besteller das Werk nicht innerhalb einer ihm vom Unternehmer bestimmten angemessenen Frist abnimmt, obwohl er dazu verpflichtet ist.

(2) Nimmt der Besteller ein mangelhaftes Werk gemäß Absatz 1 Satz 1 ab, obschon er den Mangel kennt, so stehen ihm die in § 634 Nr. 1 bis 3 bezeichneten Rechte nur zu, wenn er sich seine Rechte wegen des Mangels bei der Abnahme vorbehält.